

I-3-7 系統架構師：歐洲進化論

- ◆ 主題類別：（三）新創團隊及職能培力
- ◆ 國家城市：荷蘭愛因荷芬、鹿特丹、台夫特、阿姆斯特丹
- ◆ 見習機構：

見習機構	見習機構參考說明
High Tech Institute (HTI)	<p>(HTI) 位於荷蘭 Eindhoven，是歐洲高科技產業中專注於工程技術、系統架構 (Systems Architecting) 與領導力培訓的專業教育機構。</p> <p>參考連結： https://www.hightechinstitute.nl/</p>
Dutch Design Week (DDW)	<p>(DDW) 是歐洲規模最大的年度設計盛會之一，每年於 10 月第三週在荷蘭 Eindhoven 舉行。活動由 Dutch Design Foundation 主辦，展期為九天，涵蓋工業設計、永續設計、藝術科技 (ArtTech)、材料創新、循環經濟、未來城市設計、生物設計 (Bio Design) 等多領域主題。</p> <p>參考連結： https://ddw.nl/</p>
Brainport Development	<p>該機構聚焦於半導體設備、精密工程、AI、光電、智慧製造、醫療科技與永續科技等領域，強調跨領域協作與開放式創新模式。</p> <p>參考連結： https://brainporteindhoven.com/en/</p>

I-3-7 系統架構師：歐洲進化論

見習機構	見習機構參考說明
High Tech Campus Eindhoven (HTC)	<p>(HTC) 是歐洲最具代表性的科技園區之一，亦被譽為「歐洲最聰明的一平方公里」。園區匯聚超過 260 家科技公司、12,500 名研究人員與創新人才，包括 Philips、NXP、ASML 生態鏈企業、AI 新創、材料科學團隊及光電量測公司。</p> <p>參考連結： https://www.hightechcampus.com/</p>
TNO (Netherlands Organization for Applied Scientific Research)	<p>TNO是荷蘭國家級應用科學研究院，隸屬荷蘭經濟事務與氣候政策部，與研究型大學（如 TU Delft）、產業與政府密切合作，推動技術應用與產業創新。</p> <p>參考連結： https://www.tno.nl/en/</p>
BlueCity Rotterdam	<p>BlueCity 位於鹿特丹，是歐洲最具代表性的「循環經濟創新基地」，由一座舊水上樂園改建而成，目前匯聚超過 60 家新創企業，涵蓋永續材料、生物製程、食農科技、廢棄物再生、環境科技等領域。</p> <p>參考連結： https://bluecity.nl/en</p>
Startup Amsterdam	<p>Startup Amsterdam 是阿姆斯特丹市政府於 2015 年成立的創新與新創推動單位，隸屬 Amsterdam Economic Board，是歐洲最活躍的城市創業生態建置者之一。</p>

I-3-7 系統架構師：歐洲進化論

見習機構	見習機構參考說明
Wageningen University & Research (WUR)	<p>Wageningen University & Research (WUR) 為荷蘭國家級應用研究與高等教育機構，亦為全球在食農科技、永續農業、生物經濟與環境系統研究領域最具影響力之研究單位之一。WUR 長期位居國際大學與研究機構排名前段，並被公認為全球食農與永續系統研究的指標性機構。</p> <p>參考連結： https://www.wur.nl/en</p>

- ◆ 見習名額：16 名。
- ◆ 圓夢期間：115 年 10 月 15 日至 115 年 11 月 1 日，共 18 天（含飛行日）。
- ◆ 青年申請資格：
 - 必要條件
 - 具中華民國國籍 18 - 30 歲之青年。
 - 須全程參與計畫行程（含行前培訓、說明會、集訓及成果發表會）。
 - 優先條件
 - 具大專以上學歷（含應屆畢業）。
 - 商業、管理、創業、創新、工程或科技等相關學術背景。
 - 具英文溝通能力（建議 TOEIC 650 / IELTS 5 以上）。
 - 具創新構想、MVP（最小可行產品）、創業成果（如競賽優勝、產品原型、募資或客戶回饋）、社會創新行動經驗者為佳。
 - 對系統架構、科技創新、永續科技或新創產業興趣。
 - 具備良好溝通能力與社群媒體經營能力者尤佳。

I-3-7 系統架構師：歐洲進化論

- 曾參與創業競賽、創新課程或青年計畫者。
- 具STEM、設計、商管等領域學習或實務經驗,對創業加速器流有認識。

◆ 行前培訓 (若無法參加視同放棄錄取資格)

- 日期：115年10月6日(二)。
- 時間：10:00-16:00(共6小時,含中場休息)。
- 地點：工業技術研究院(新竹總院區)。

時間	主題	課程內容
10:00 – 11:00	開場 × 計畫介紹 × 行程概覽	<ul style="list-style-type: none"> • 計畫目標、主軸與預期效益說明。 • 15日行程逐日解說(HTI、DDW、第二周參訪)。 • 領隊、工作人員與學員自我介紹。 • 團隊溝通規範、集合方式與安全機制。 • 行程資料 / 聯絡方式 / 緊急應變流程。
11:00 – 12:00	臺灣科研體系 × 工研院角色介紹	<ul style="list-style-type: none"> • 臺灣科技研發體系架構(政府部會、法人、產業鏈)。 • 工研院在國家研發與技術推廣中的定位。 • 工研院的跨領域研發模式與新創育成角色。 • 科研如何連結產業、創業與國際合作。 • 青年未來可投入之科技領域與職涯示例。
12:00 – 13:00	午休	

I-3-7 系統架構師：歐洲進化論

時間	主題	課程內容
13 : 00 – 14 : 00	工研院參訪 (實體參訪)	<ul style="list-style-type: none"> 工研院簡史與使命介紹。 展示館導覽 (AI、綠能、智慧農業、材料科技等)。 研發成果示例、創新案例與產業應用分享。
14 : 00 – 15 : 00	臺歐盟科技合作介紹 × 工研院 × 荷蘭合作經驗分享	<ul style="list-style-type: none"> 歐盟科技合作框架：EUREKA、GlobalStars、Horizon Europe 簡介。 臺灣參與國際科研的模式 (含產學合作、法人角色)。 工研院 × 荷蘭合作案例 (HTI、TNO)。
15 : 00 – 16 : 00	HTI 課程導讀 × 系統架構思維	<ul style="list-style-type: none"> HTI Systems Architecting 課程結構與期望。 系統思考 (Systems Thinking) 在科技研發的意義。 學員經驗分享。

◆ 行程 (將視實際情況細節可能略有調整) :

日期	行程
115 / 10 / 15 (四)	<ul style="list-style-type: none"> 啟程：中華航空 (CI73) TPE 臺北 22 : 50。
115 / 10 / 16 (五)	<ul style="list-style-type: none"> 抵達：荷蘭 AMS 阿姆斯特丹 07 : 40 翌日 (+1)。 Eindhoven 市區文化熟悉。

I-3-7 系統架構師：歐洲進化論

日期	行程
115 / 10 / 17 (六)	荷蘭文化日體驗。 <ul style="list-style-type: none"> 包車前往Arnhem / 奈梅亨 (車程約 1HR)。 Dutch Open Air Museum 露天博物館。 De Hoge Veluwe 國家公園。 Kröller-Müller Museum 庫勒慕勒美術館。
115 / 10 / 18 (日)	羊角村 Giethoorn 水鄉文化體驗。 <ul style="list-style-type: none"> 包車前往羊角村 (車程約 2.5 HR)。 運河船遊。 小鎮散步、小橋流水文化。 水管理與永續環境介紹。
115 / 10 / 19 (一) - 115 / 10 / 23 (五)	HTI 系統架構課程 (Systems Architecting)。 第一天：系統架構導論。 <ul style="list-style-type: none"> 介紹系統架構師角色、產品開發流程與 CAFCR 五大視角，並進行利害關係人與關鍵驅動因素分析，協助學員以系統觀點理解複雜科技產品。 第二天：需求工程與架構建模。 <ul style="list-style-type: none"> 學習功能與非功能需求分析、需求優先排序及建模方法，建立架構視圖與抽象層級，協助管理系統複雜度，並完成初版需求與架構模型。 第三天：功能架構與概念設計。 <ul style="list-style-type: none"> 透過功能分解建立系統功能架構，並比較不同概念方案的優缺點，評估流程與介面，逐步形成完整架構雛形，並完成概念方案初稿。

I-3-7 系統架構師：歐洲進化論

日期	行程
115 / 10 / 19 (一) - 115 / 10 / 23 (五)	<p>第四天：整合策略與人因。</p> <ul style="list-style-type: none"> 學習系統整合、架構演進與跨領域協作要點。 <p>第五天：架構簡報與商業面向。</p> <ul style="list-style-type: none"> 涵蓋商業思維、成本效益評估與風險管理，最終完成小組架構簡報，呈現需求、架構與整合策略成果，並接受講師回饋與結訓認證。
115 / 10 / 24 (六)	<p>荷蘭設計週 Dutch Design Week (DDW) 見習日。</p> <ul style="list-style-type: none"> 前往 Eindhoven Strijp-S 主展區。 參觀材料創新、永續設計、未來生活相關展覽。 參與 DDW Talks 或工作坊 (視當年度主題安排) 。
115 / 10 / 25 (日)	<p>荷蘭設計週 Dutch Design Week (DDW) 見習日。</p> <ul style="list-style-type: none"> 參觀 Design Academy Eindhoven 畢業展。 造訪 Kazerne 等設計展館，了解設計驅動創新案例。 積極與國際設計師、新創團隊交流。
115 / 10 / 26 (一)	<p>參訪 Brainport Development。</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解荷蘭 Eindhoven 深科技聚落之發展策略、區域創新治理模式與跨部門協作架構。 輔以 High Tech Campus Eindhoven 園區導覽，作為創生態系統實際運作之場域觀察，使青年得以從「策略層」與「實務層」兩個層次理解歐洲高科技產業生態。

I-3-7 系統架構師：歐洲進化論

日期	行程
115 / 10 / 27 (二)	<p>TNO Delft。</p> <ul style="list-style-type: none"> 走訪TNO (Netherlands Organisation for Applied Scientific Research) 底下之 Sustainable & Circular Materials 研究單位，了解其在應用科學研究、先進材料、綠色製造及循環經濟等領域之技術發展。
115 / 10 / 28 (三)	<p>Rotterdam : BlueCity。</p> <ul style="list-style-type: none"> 將聚焦於 BlueCity 循環經濟基地中之 BlueCity Lab，重點了解其作為循環經濟與永續材料新創加速與驗證平台，如何透過資源共生設計、商業模式輔導與實證場域，協助生物材料與永續技術新創完成從概念到市場的落地過程。
115 / 10 / 29 (四)	<ul style="list-style-type: none"> 上午：參訪Startup Amsterdam，重點放在其作為城市級新創平台，如何提供國際新創軟著陸與跨國創業支援機制。 下午：參訪Amsterdam Science Park 的 ACE Incubator，了解科研成果如何透過育成與技轉機制，轉化為具市場潛力的新創公司。
115 / 10 / 30 (五)	<ul style="list-style-type: none"> 上午：參訪 Wageningen University & Research (WUR)，聚焦永續食農系統、農業科技與能源效率之應用研究，了解其科研成果如何支援產業與政策決策。

I-3-7 系統架構師：歐洲進化論

日期	行程
115 / 10 / 30 (五)	<ul style="list-style-type: none">下午：參訪Zaanse Schans 作為地方產業與能源歷史場域觀察，透過風車系統與乳品加工案例，理解能源技術演進與地方產業發展脈絡，並進行學員小組成果紀錄，作為返國成果展素材。
115 / 10 / 31 (六)	<ul style="list-style-type: none">搭乘中華航空 (CI74) AMS 阿姆斯特丹 10:40 返臺。
115 / 11 / 1 (日)	<ul style="list-style-type: none">抵達 TPE 臺北 06:35翌日 (+1)。

I-3-7 系統架構師：歐洲進化論

◆ 經費規劃

本案每位錄取青年獎勵金總經費為新臺幣（以下同）323,600 元，整筆經費將統一由合作單位辦理，由青年發展署撥付予合作單位，並由合作單位將生活費零用金 8,185 元撥付予青年。

經費項目	金額	支用內容
合作單位辦理		
機票	323,600	臺灣至計畫地來回經濟艙等機票。
生活費		<ul style="list-style-type: none"> 包含餐費、住宿費及當地交通費。 包含零用金每人 <u>8,185</u> 元。
會議/活動/參訪機構註冊報名相關費用		辦理本計畫所需之課程及門票費用。
保險費		投保1200萬元意外險及20萬醫療險。
HTI課程相關費用		HTI系統架構師五天課程之相關費用。
講座鐘點費		辦理本計畫所需之行前培訓、返國延伸或當地講師費用。
印刷費		辦理本計畫所需之文件印刷及裝訂費用。
場地使用費		辦理本計畫所需之實習課程指導鐘點費。

I-3-7 系統架構師：歐洲進化論

經費項目	金額	支用內容
合作單位辦理（續上頁）		
行政管理費	323,600	執行本計畫所需負擔之行政管理費。
其他與雜支		例如協調、諮詢、輔導、文件翻譯、協助宣傳及成果推廣、與返國延伸諮商等。
合計		共 <u>323,600</u> 元
本案獎勵金總經費		共 <u>323,600</u> 元

I-3-7 系統架構師：歐洲進化論

◆ 其他注意事項

- 請依本計畫簡章規範辦理相關事宜。
- 請依計畫內容辦理所需簽證，並須於本計畫之圓夢期間規範出發日期前取得簽證，逾期未取得簽證者，視同放棄錄取資格且不得異議。
- 錄取者須全程參與計畫行程（含行前培訓、說明會、集訓及成果發表會）。
- 出國圓夢期間不得因個人因素請假或無故缺席，若無法全程參與則視同未完成本計畫，須繳回未執行日數或全部之獎勵金金額。
- 青年若未能依據計畫學習、經輔導未改善者、未能遵守管理及輔導情節嚴重者，或違反當地國相關法令者，得予以終止本計畫提早返國，並追回相關獎勵金。
- 青年需自備專業設備（如筆記型電腦、智慧型手機）以及正式商業服裝，本計畫獎助項目不含上述設備及服裝購置。